



3
Jours

Responsable transport et logistique - Coursus Métier

dans ACHATS - LOGISTIQUE / Réf : ACH-LOG-17

Objectifs de la formation

- Piloter les équipes opérationnelles du site logistique
- Organiser le suivi d'un projet sur le site logistique
- Élaborer des solutions optimisées en matière de qualité / service / coût en réponse aux clients et aux donneurs d'ordres

Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

Jour 1 - Matin

1. Examiner les techniques statistiques et prévisionnelles appliquées à la logistique

- Choix et utilisation des techniques prévisionnelles et statistiques appliquées à la logistique (techniques de prévision de la demande, calcul du volume d'activité prévisionnel)
- Réalisation et interprétation des représentations graphiques d'activités.

2. Établir un cahier des charges Logistique

- Caractéristiques d'un cahier des charges
- Analyse des éléments techniques d'un cahier des charges Logistique

3. Examiner les fonctions physiques d'entreposage

- Organisation et optimisation des fonctions physiques d'entreposage (réception, préparation de commandes, emballages, expédition)
- Panorama des structures de stockage et des matériels de manutention



- Adéquation entre structures de stockage et matériels de manutention

Jour 1 - Après-midi

4. Comprendre l'environnement du transport routier

- Accès à la profession des activités transport
- Rôles et caractéristiques des documents de transport
- Optimisation des tournées de livraison

5. Intégrer les obligations en matière d'hygiène et sécurité au travail

- Identification des acteurs de la prévention et de leurs responsabilités en matière de normes, de sécurité et santé au travail
- Obligations en matière d'hygiène et de sécurité (formations obligatoires, contrôles et visites périodiques, règlement intérieur, sûreté du fret en entrepôt)

6. Construire des tableaux de bord

- Conception et utilisation des tableaux de bord
- Caractéristiques des indicateurs
- Mise en oeuvre d'un tableau de bord de logistique

Jour 2 - Matin

7. Mesurer les temps de manutention

- Analyse de l'organisation du travail
- Identification des modes opératoires des équipes logistiques
- Méthodologie de la gestion du temps (Principes et outils)

8. Déterminer le dimensionnement et l'implantation logistique

- Implantation d'un site logistique : critères, méthodes, stratégies et réglementation en matière d'implantation - Approche du barycentre



- Organisation interne d'un site logistique
- Implantation physique (répartition des surfaces et volumes)
- Optimisation de l'implantation physique
- Organisation générale et optimisation du stockage
- Implantation des produits

9. Réaliser un diagnostic logistique

- Démarche générale d'un diagnostic
- Détermination et utilisation des outils pour la réalisation d'un diagnostic logistique

Jour 2 - Après-midi

10. Opérer un management de proximité

- Gestion des équipes logistiques
- Leviers de motivation
- Gestion des conflits

11. Prévenir les risques

- Prévention et protection (chocs, incendie, pollution, etc.)
- Évaluation des risques
- Plan de prévention, plan de circulation
- Document unique (forme, contenu, modalités)

Jour 3 - Matin

12. Définir la réglementation en matière de transport

- Principaux éléments du contrat de transport routier national et international
- Identification des principaux éléments composant une tarification transport
- Notions sur les incoterms et la douane

13. Analyser un cahier des charges en logistique

- Contenu du cahier des charges logistique
- Identification des faisabilités techniques et fonctionnelles d'un cahier des charges logistique
- Expression des besoins techniques et fonctionnels d'un cahier des charges logistique

Jour 3 - Après-midi

14. Déterminer le coût de revient d'une prestation logistique et transport

- Méthodologie de la détermination d'un coût de revient d'une prestation logistique
- Calcul d'un prix de revient (coûts directs, coûts indirects, charges variables et fixes)
- Construction d'un prix de vente à travers le coût de revient

Pré-requis

Avoir une expérience professionnelle en transport et/ou logistique.

Public cible

Toute personne souhaitant se former au métier de responsable transport et logistique

Pédagogie

Méthodes pédagogiques

- La pédagogie privilégiera le partage d'expérience, des mises en situation pratique et l'analyse de cas pratique. L'autodiagnostic fera également partie des méthodes utilisées.

Modalités d'évaluation

- Les acquis des participants seront mesurés tout au long de la session de formation.



- L'évaluation privilégiera l'aspect formatif et les interactions participant/formateur. Elle pourra éventuellement prendre l'aspect d'un QCM.
- Une attestation de fin de formation reprendra l'ensemble des objectifs pédagogiques de la formation et sanctionnera l'acquisition des savoirs du participant.

