



2
Jours

Concevoir et utiliser un tableau de bord financier

dans COMPTABILITE - CONTROLE DE GESTION / Réf : COM-COGE-9-MIX

Objectifs de la formation

- Identifier l'intérêt des tableaux de bord
- Identifier les indicateurs pertinents et leurs sources
- Gérer l'architecture d'un réseau de tableaux de bord
- Concevoir un projet d'élaboration
- Utiliser le tableau de bord pour réussir ses objectifs

Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

Jour 1 - Matin

1. Définir le processus de pilotage

- Ses objectifs
- Ses trois horizons de temps
- Son besoin de cohérence

2. Décrire les modèles de conception

- La méthode O.V.A.R
- M.E.F pour les fonctions support
- DEFI

Jour 1 - Après-midi

3. Identifier les indicateurs de performance



- La démarche d'identification
- Les normes (précision, fréquence, dictionnaire)

4. Identifier les indicateurs de pilotage

- La démarche d'identification
- Le plan d'action

Jour 2

5. Représenter visuellement un tableau de bord

- Les options possibles : graphiques, baromètre, chiffres, symboles...
- Les outils informatiques

6. Gérer un projet de réseau de tableau de bord

- Les étapes du projet
- L'analyse des besoins utilisateurs
- Le système informatique adapté
- L'utilisation du tableau de Bord par le management

Jour 2 - Après-midi

7. Différencier les tableaux de bord

- Le tableau de bord prospectif (Balanced Scorecard)
- Le tableau de bord opérationnel
- Le tableau de bord des projets

Pré-requis

Avoir des notions sur le logiciel Excel est préférable



Public cible

Contrôleurs de gestion, chefs de services, DAF, chefs comptable

Pédagogie

Méthodes pédagogiques

- Exercices d'autopositionnement, partages d'expériences interactifs entre stagiaires
- Supports théoriques et pratiques
- Mises en situation

Modalités d'évaluation

- Alternance de situations d'évaluations formatives (questionnements d'évaluation et exercices d'application)
- Une attestation de formation reprenant l'ensemble des objectifs pédagogiques sera délivrée à chaque participant à l'issue de la formation.

