



3  
Jours

# Utiliser des outils de gestion pour améliorer son management

dans COMPTABILITE - CONTROLE DE GESTION / Réf : COM-FOND-4

## Objectifs de la formation

- Définir les objectifs de gestion
- Calculer des ratios d'analyse
- Elaborer le budget de son service
- Concevoir des tableaux de bords

## Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

### 1. Définir ses objectifs à partir d'une démarche de gestion

- Ramener la stratégie de l'entreprise au niveau de son équipe
- Fixer ses objectifs en fonction des objectifs stratégiques
- Reconnaître ses axes de performance
- Choisir ses outils de pilotage

### 2. Construire des plans d'actions en fonction des coûts et des marges

- Connaître les différents types de coût
- Savoir calculer ses coûts pour mesurer la performance de l'unité
- Maitriser les méthodes de calcul des marges

### 3. Adapter ses décisions en fonction de ses marges

SAS LEXOM

au capital de 25 000,00 €

Siège social : 155 Avenue René Privat - 07000 PRIVAS

N° SIRET : 510 869 274 00066 - RCS Aubenas

Code NAF : 85.59A / N° TVA Intra : FR 74510869274

GROUPE  
LEXOM

LES FILIALES DU GROUPE LEXOM :

LEXOM

someformpro  
formation professionnelle

supipgv  
école supérieure

BIO  
FORMATION

DEFI3  
TRANSFORME VOS RESSOURCES EN FORMATION

ALTERCLASS

IRFA

FRANCE CARRIÈRE



- Fixer le seuil de rentabilité de son équipe
- Identifier les leviers de performance de son équipe
- Bâtir et argumenter le budget de son unité
- Maîtriser le principe de la démarche par budgets

---

#### 4. Elaborer les budgets de son unité

- Présenter et argumenter son budget
- Suivre son activité et ses objectifs en fonction de son budget

---

#### 5. Concevoir des tableaux de bord opérationnels

- Fixer les limites de l'outil budgétaire et ce que l'on attend des tableaux de bord
- Sélectionner les indicateurs pertinents pour le suivi de son activité
- Mesurer le résultat
- Les instruments de pilotage
- Le suivi de l'avancement

---

#### 6. Déterminer la méthodologie de conception d'un tableau de bord opérationnel

#### 7. Utiliser son tableau de bord comme outil de communication et de management auprès de son équipe

### Pré-requis

Notions en gestion de centre de coûts, pilotage d'activité



## Public cible

Chefs de services, contrôleurs de gestion, personnels administratifs

## Pédagogie

### Méthodes pédagogiques

- Exercices d'autopositionnement, partages d'expériences interactifs entre stagiaires
- Supports théoriques et pratiques
- Mises en situation

### Modalités d'évaluation

- Alternance de situations d'évaluations formatives (questionnements d'évaluation et exercices d'application)
- Une attestation de formation reprenant l'ensemble des objectifs pédagogiques sera délivrée à chaque participant à l'issue de la formation.

