



3
Jours

Le contrôle de gestion pour une unité industrielle - Initiation

dans COMPTABILITE - CONTROLE DE GESTION / Réf : COM-FOND-2-MIX

Objectifs de la formation

- Identifier le rôle du contrôle de gestion dans l'industrie
- Evaluer les coûts et les investissements
- Concevoir un budget opérationnel et analyser les écarts
- Gérer l'activité et construire des plans d'action

Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

Jour 1 - Matin

1. Identifier le rôle du contrôle de gestion d'un centre de responsabilité

- Aider à la planification : quels objectifs
- Mesurer et analyser les résultats
- Savoir bâtir un plan d'action

Jour 1 - Après-midi

2. Gérer les processus opérationnels et le contrôle interne

- Cartographier les risques
- Mettre en place les sécurités nécessaires

Jour 2 - Matin

3. Définir le budget de production

SAS LEXOM

au capital de 25 000,00 €

Siège social : 155 Avenue René Privat - 07000 PRIVAS

N° SIRET : 510 869 274 00066 - RCS Aubenas

Code NAF : 85.59A / N° TVA Intra : FR 74510869274



LES FILIALES DU GROUPE LEXOM :





- Sa place dans l'architecture budgétaire
- Les données clefs (politique de stock, charges variables, ect.)
- Les coûts standards

4. Identifier les coûts de production pertinents

- Les différents types de coût
- Apports et limites des méthodes des coûts complets (centres d'analyse, à base d'activités)
- Apports et limites de la méthode du coût partiel (direct costing)

Jour 2 - Après-midi

5. Evaluer les investissements

- Les principaux indicateurs d'aide à la décision (la période de retour, la valeur actuelle nette, le taux de rendement interne)
- Le budget d'investissements

Jour 3 - Matin

6. Evaluer la performance

- Réaliser le suivi budgétaire en maîtrisant le calcul et l'interprétation des principaux écarts : volume, coûts, rendement matière, productivité...
- Mettre en place des tableaux de bord avec des indicateurs adaptés

Jour 3 - Après-midi

7. Utiliser les résultats de manière efficace

- Définir la gouvernance
- Savoir communiquer simplement
- Mobiliser les acteurs pour pouvoir bâtir des plans d'action



Pré-requis

Connaissance sommaire du fonctionnement opérationnel d'une unité industrielle, notions de gestion, notions d'organisation d'un centre de production

Public cible

Contrôleur de gestion, personnel administratif, chef de service d'unité industrielle, responsable de centre de coûts

Pédagogie

Méthodes pédagogiques

- Exercices d'autopositionnement, partages d'expériences interactifs entre stagiaires
- Supports théoriques et pratiques
- Mises en situation

Modalités d'évaluation

- Alternance de situations d'évaluations formatives (questionnements d'évaluation et exercices d'application)
- Une attestation de formation reprenant l'ensemble des objectifs pédagogiques sera délivrée à chaque participant à l'issue de la formation.

