



3  
Jours

# Le contrôle de gestion pour une unité industrielle - Initiation

dans COMPTABILITE - CONTROLE DE GESTION / Réf : COM-FOND-2-MIX

## Objectifs de la formation

- Identifier le rôle du contrôle de gestion dans l'industrie
- Evaluer les coûts et les investissements
- Concevoir un budget opérationnel et analyser les écarts
- Gérer l'activité et construire des plans d'action

## Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

### Jour 1 - Matin

#### 1. Identifier le rôle du contrôle de gestion d'un centre de responsabilité

- Aider à la planification : quels objectifs
- Mesurer et analyser les résultats
- Savoir bâtir un plan d'action

### Jour 1 - Après-midi

#### 2. Gérer les processus opérationnels et le contrôle interne

- Cartographier les risques
- Mettre en place les sécurités nécessaires

### Jour 2 - Matin

#### 3. Définir le budget de production



- Sa place dans l'architecture budgétaire
- Les données clefs (politique de stock, charges variables, ect.)
- Les coûts standards

#### 4. Identifier les coûts de production pertinents

- Les différents types de coût
- Apports et limites des méthodes des coûts complets (centres d'analyse, à base d'activités)
- Apports et limites de la méthode du coût partiel (direct costing)

### Jour 2 - Après-midi

#### 5. Evaluer les investissements

- Les principaux indicateurs d'aide à la décision (la période de retour, la valeur actuelle nette, le taux de rendement interne)
- Le budget d'investissements

### Jour 3 - Matin

#### 6. Evaluer la performance

- Réaliser le suivi budgétaire en maîtrisant le calcul et l'interprétation des principaux écarts : volume, coûts, rendement matière, productivité...
- Mettre en place des tableaux de bord avec des indicateurs adaptés

### Jour 3 - Après-midi

#### 7. Utiliser les résultats de manière efficace

- Définir la gouvernance
- Savoir communiquer simplement
- Mobiliser les acteurs pour pouvoir bâtir des plans d'action



## Pré-requis

Connaissance sommaire du fonctionnement opérationnel d'une unité industrielle, notions de gestion, notions d'organisation d'un centre de production

## Public cible

Contrôleur de gestion, personnel administratif, chef de service d'unité industrielle, responsable de centre de coûts

## Pédagogie

### Méthodes pédagogiques

- Exercices d'autopositionnement, partages d'expériences interactifs entre stagiaires
- Supports théoriques et pratiques
- Mises en situation

### Modalités d'évaluation

- Alternance de situations d'évaluations formatives (questionnements d'évaluation et exercices d'application)
- Une attestation de formation reprenant l'ensemble des objectifs pédagogiques sera délivrée à chaque participant à l'issue de la formation.

