



2 La gestion des stocks - Initiation

Jours

dans ACHATS - GESTION DES STOCKS / Réf : ACH-STOC-03

Objectifs de la formation

- Réconcilier les objectifs contradictoires des différents services de l'entreprise
- Optimiser la gestion des stocks
- Réduire les coûts tout en minimisant les risques de tomber en pénurie
- Traiter les stocks excédentaires ou désuets afin de libérer de l'espace d'entreposage
- Évaluer la performance de votre entreprise en matière de gestion des stocks

Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

Jour 1 - Matin

1. Définir la chaîne d'approvisionnement :

- Conflits entre les fonctions de l'entreprise
- Optimisation globale versus optimisation locale
- Conflits dans lesquels intervient la gestion des stocks
- Résolution de ces conflits

Jour 1 - Après-midi

2. Différencier les modèles de gestion des stocks :

- Classification des produits - Loi de Pareto, ABC
- Modèle d'approvisionnement à intervalle fixe
- Modèle d'approvisionnement continu
- Modèle à demande aléatoire
- Modèle à période unique (marchandises périssables et articles à cycle de vie courant et réduit)
- Points de commande
- Traitement des stocks excédentaires ou désuets



Jour 2 - Matin

3. Calculer le coût des stocks

- Coût d'acquisition
- Coût d'entreposage ou de possession
- Coût de passation de commandes
- Coût de pénurie

Jour 2 - Après-midi

4. Gérer l'entreposage des stocks

- Techniques : positionnement des stocks, équipement d'entreposage
- Identification : codes à barres, RFID
- Adressage
- Manutention
- Décomptes physiques

Pré-requis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

Public cible

Gestionnaire de stocks, approvisionneur, logisticien et toute personne ayant en charge la gestion des stocks

Pédagogie

Méthodes pédagogiques

- La formation est composée à la fois de contenus théoriques permettant de développer les thèmes fondamentaux et de contenus pratiques permettant au formateur de faire le lien entre les sujets traités et l'expérience professionnelle de l'apprenant.

Modalités d'évaluation

- Au cours de la formation des études de cas ou des exercices seront proposés aux stagiaires pour qu'ils puissent mettre en pratique les savoirs dispensés et ainsi s'approprier les connaissances. À l'issue de la formation des exercices de test (quiz, QCM, etc.) évalueront la bonne acquisition de celles-ci.
- Une attestation de formation reprenant l'ensemble des objectifs pédagogiques sera délivrée à chaque participant à l'issue de celle-ci.

