



2 Réduire ses coûts logistiques

Jours

dans ACHATS - LOGISTIQUE / Réf : ACH-LOG-08

Objectifs de la formation

- Définir sa stratégie d'achat et/ou d'approvisionnement selon une démarche méthodologique
- Opérer une réduction de ses coûts
- Construire un plan de réduction des coûts
- Appliquer un plan d'action

Programme de la formation

À l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

Jour 1 - Matin

1. Définir sa stratégie

- Stratégie et plan d'action
- Déterminer les composantes de la stratégie achats en relation avec ses objectifs : la réduction des coûts
- Auditer sa segmentation stratégique des achats
- Se fixer des objectifs stratégiques
- Définir ses priorités Sur des segments à définir

Jour 1 - Après-midi

2. Construire un plan de réduction des coûts : démarche et étapes

- Segmenter son portefeuille en vue de réduire les coûts
- Identifier les segments d'achats pertinents de son portefeuille
- Axer sa politique de réduction des coûts sur les segments prioritaires
- Déterminer ses objectifs de réduction des coûts
- Sélectionner les leviers de réduction des coûts par segments
- Utiliser les outils adéquats pour réduire ses coûts
- Les apports des systèmes intégrés



- Les boîtes à outils individuelles
- Identifier les méthodes internes et externes de réduction des coûts

Jour 2 - Matin

3. Organiser une stratégie d'outsourcing pour maîtriser ses coûts

- Quelles fonctions externalisées ?
- Quelle organisation mettre en place pour un projet d'outsourcing en vue de réduire ses coûts
- Étude de cas : analyse d'une stratégie d'outsourcing réussie

4. Développer une stratégie de sécurisation

- Quels axes définir ?
- Sécurisation financière
- Sécurisation des approvisionnements et des fournisseurs?
- Les méthodes de mise en place

Jour 2 - Après-midi

5. Élaborer un plan d'action à partir d'une stratégie

- Faire évoluer ses ressources humaines achats et/ou approvisionnements
- Déterminer ses besoins en termes de profils d'acheteurs
- Développer les compétences des acheteurs en fonction des besoins
- Choisir ou non d'externaliser la fonction achat

Pré-requis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

Public cible

Tout public



Pédagogie

Méthodes pédagogiques

- Notre pédagogie est centrée sur l'apprenant.
- Les transferts de compétences reposeront sur des situations pédagogiques proches du vécu. Cette approche concrète des concepts, permettra à l'apprenant de transposer les notions abordées à sa situation réelle ou présente, et ce tout en respectant le déroulé du programme.
- Les supports projetés et remis aux stagiaires sous forme papier et/ou électronique soutiendront l'exposé du formateur et contribueront à la mémorisation rapide des éléments-clés du programme.

Modalités d'évaluation

- L'évolution des acquis du participant sera mesurée tout au long de la session de formation.
- Formative, cette évaluation privilégiera les interactions participant/formateur, mais pourra également prendre l'aspect d'un QCM.
- Une attestation de fin de formation reprendra l'ensemble des objectifs pédagogiques de la formation et sanctionnera l'acquisition des savoirs du participant.

