



3  
Jours

## Le Lean Management

dans QUALITE - LEAN ET SIX SIGMA / Réf : QUA-LEAN-02

### Objectifs de la formation

- Reconnaître les gaspillages
- Intégrer les principes
- Planifier les étapes
- Développer l'adhésion aux changements

### Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

#### Jour 1 - Matin

##### 1. Identifier les changements

- Le choix des acteurs
- La réduction des gaspillages
- Les leviers du changement
- La chaînes de valeur
- Les indicateurs...

#### Jour 1 - Après-midi

##### 2. Définir les concepts et les outils

- Kaizen
- 5 S
- PDCA
- VSM
- Management visuel
- Résolution de problèmes
- Flux tirés...



## Jour 2 - Matin

### 3. Lister les problèmes

- Valeur ajoutée
- Flux
- Rendement
- Timing
- Outils d'amélioration : HOSHIN, SMED

## Jour 2 - Après-midi

### 4. Changer d'organisation

- Pyramide inversée
- Importance des clients
- Importance de l'équipe et motivation
- Communication
- Polyvalence et flexibilité

## Jour 3 - Matin

### 5. Concevoir une stratégie sur le long terme

- Système comptable Lean
- Convaincre les fournisseurs
- Importance du Kaizen
- Mettre en place une stratégie globale

## Jour 3- Après-midi

### 6. Identifier le rôle clef du manager

- Responsabilités
- Animation



- Faire accepter le changement
- Résoudre les problèmes
- Sensibiliser les fournisseurs et les clients

## Pré-requis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

## Public cible

Toute personne en charge de manager une démarche Lean

## Pédagogie

### Méthodes pédagogiques

- Exercices d'autopositionnement, partages d'expériences interactifs entre stagiaires
- Supports théoriques et pratiques
- Mises en situation

### Modalités d'évaluation

- Les acquis des participants seront mesurés tout au long de la session de formation.
- L'évaluation privilégiera la réalisation d'exercices ou de cas pratiques corrigés.
- Elle pourra également prendre l'aspect de questionnements, d'un QCM ou d'un quiz.
- Une attestation de fin de formation reprendra l'ensemble des objectifs pédagogiques de la formation et sanctionnera l'acquisition des savoirs du participant.

