



10
Jours

Manager un projet Lean

dans QUALITE - LEAN ET SIX SIGMA / Réf : QUA-LEAN-05

Objectifs de la formation

- Identifier les principes et enjeux
- Connaître les outils
- Planifier et mettre en oeuvre les étapes
- Faire accepter les changements

Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

I - Les outils (4 jours)

1. Opérer une simplification des processus

- Graphiques
- VSM

2. Gérer la conformité de la production

- Mettre en place la conformité de la production

3. Gérer la disponibilité des moyens

- TPM
- TRS

4. Planifier et optimiser le timing



- Takt Time
- Goulot étranglement
- SMED
- Flux tirés

5. Appliquer des standards

- 5 S
- Management visuel

II - Les 3 phases de la transformation Lean (3 jours)

6. Préparer la sensibilisation des salariés

- Les différents leviers
- Les techniques du Lean
- Cartographier les chaînes de valeur
- Application à tous les services

7. Appliquer un projet Lean

- Créer des filières de chaînes de valeur
- Promotion du Lean
- Communication
- Amélioration continue
- Résolution des problèmes

8. Opérer un suivi dans le temps

- HOSHIN et KAIZEN
- Système comptable Lean
- Sensibiliser les fournisseurs et les clients

III - Convaincre pour lever les résistances (3 jours)

9. Enumérer les sept habitudes



- Manager au service
- Amélioration structurée
- Respect des standards
- Organisation visuelle
- Limiter les gaspillages
- Communiquer
- Animer au quotidien

10. Gérer les écarts

- Hostilité
- Absence de standard
- Problèmes de communication

Pré-requis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

Public cible

Toute personne amenée à planifier, mettre en oeuvre et manager un projet Lean, tant dans l'industrie que dans les services

Pédagogie

Méthodes pédagogiques

- Exercices d'autopositionnement, partages d'expériences interactifs entre stagiaires
- Supports théoriques et pratiques
- Mises en situation

Modalités d'évaluation



- Les acquis des participants seront mesurés tout au long de la session de formation.
- L'évaluation privilégiera la réalisation d'exercices ou de cas pratiques corrigés.
- Elle pourra également prendre l'aspect de questionnements, d'un QCM ou d'un quiz.
- Une attestation de fin de formation reprendra l'ensemble des objectifs pédagogiques de la formation et sanctionnera l'acquisition des savoirs du participant.

